

# 中共中国矿业大学委员会文件

中矿委〔2020〕29号

## 关于印发《中国矿业大学“十四五”改革与事业发展规划编制工作方案》的通知

校纪委，各党委（党总支）、党工委，校党政各部门，工会，团委，妇委，各学院，各有关单位：

“十四五”（2021-2025年）是我国实现“两个一百年”奋斗目标的历史交汇期，也是我校全面落实第十四次党代会精神、创建能源资源特色世界一流大学的关键起步期。谋划“十四五”，走好第一步，对我校未来五年的建设和发展及实现“三步走”战略意义重大。根据教育部对“十四五”规划编制工作的统一部署，立足我校实际，制定了《中国矿业大学“十四五”改革与事业发展规划编制工作方案》，经校党委常委会讨论同意，现予印发。请遵照工作方案，认真做好学校总体规划、专项规划及教学科研单位规划的编制工作。

特此通知

中共中国矿业大学委员会

2020年7月10日

# 中国矿业大学“十四五” 改革与事业发展规划编制工作方案

“十四五”是我国实现“两个一百年”奋斗目标的历史交汇期，也是我校全面落实第十四次党代会精神、创建能源资源特色世界一流大学的关键起步期。谋划“十四五”，走好第一步，对实现我校“三步走”战略意义重大。根据教育部对“十四五”规划编制工作的统一部署，立足我校实际，制定本工作方案。

## 一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神及全国教育大会精神，全面落实立德树人根本任务，突出内涵式发展，按照第十四次党代会确立的奋斗目标和“三步走”战略，深入研判国内外形势及最新变化，积极应对高等教育面临的风险挑战，识变、应变、求变，勇敢担负“四个承载”的历史使命，突出“三大战略”，紧抓主要矛盾，破解关键难题，深化综合改革，构建善治体系，强本拓新、转型发展，科学、民主、依法编制与实施“十四五”规划，充分发挥规划的战略导向作用，为进一步一个台阶创建能源资源特色世界一流大学提供未来五年的行动纲领。

## 二、编制原则

(一) 坚定目标方向，科学谋划未来。紧紧锚定第十四次

党代会确立的奋斗目标和主要任务，在全面总结“十三五”基础上，面向中国教育现代化 2035 的总航向，主动服务国家、区域、行业战略需求，深入研判我校未来五年的机遇与挑战，应变局、开新局，深化综合改革，提升治理能力现代化，加快“双一流”建设步伐，将“十四五”时期的发展目标、发展思路和建设重点统筹谋划好。

**（二）充分发扬民主，开门编制规划。**广泛动员师生员工、校友与社会各界深度参与规划编制工作，积极邀请上级主管部门、第三方咨询机构及各领域专家问诊把脉，注重大数据、云计算等现代信息技术的运用，及时发布规划编制工作信息，提高规划编制的参与度，将规划编制过程打造为统一思想、凝聚共识、共谋发展的过程。

**（三）坚持统筹兼顾，强化体系衔接。**坚持目标导向与问题导向，贯彻规划“一盘棋”的理念，通盘考虑与国家、区域、行业规划的衔接，建立以总体规划为统领，以专项规划、教学科研单位规划等为支撑的“十四五”规划体系，确保规划体系的一致性，增强规划的引领和统筹能力。

**（四）加强战略管理，确保落地实施。**实施规划全周期项目化管理，突出重要办学指标、重大建设任务、重点改革举措和项目，与学校年度工作计划、领导干部任期目标责任制、资源统筹配置、机构编制、绩效考核、内控制度等有机衔接，形成管理闭环，确保规划的高标准制定、高水平管理和高质量落实。

### 三、编制依据

（一）中共中央 国务院《中国教育现代化 2035》

（二）中共中央《关于坚持和完善中国特色社会主义制度推进国家治理体系和治理能力现代化若干重大问题的决定》

（三）中共中央 国务院《关于统一规划体系更好发挥国家发展规划战略导向作用的意见》

（四）中共中央 国务院《加快推进教育现代化实施方案（2018-2022 年）》

（五）中共中央办公厅 国务院办公厅《关于深化新时代学校思想政治理论课改革创新的若干意见》

（六）教育部 财政部 国家发展改革委《关于高等学校加快“双一流”建设的指导意见》

（七）教育部《关于深化本科教育教学改革全面提高人才培养质量的意见》

（八）教育部办公厅《关于做好直属高校“十四五”规划编制工作的通知》

（九）江苏省委 省政府《江苏教育现代化 2035》

（十）学校第十四次党代会报告《凝心聚力 强本拓新 奋力开启创建能源资源特色世界一流大学新征程——在中共中国矿业大学第十四次代表大会上的报告》

### 四、规划体系

学校“十四五”规划体系主要由总体规划、专项规划、教学科研单位规划组成。

**（一）总体规划：**《中国矿业大学“十四五”改革与事业发展规划（2021—2025年）》。总体规划是指导学校未来五年改革与事业发展的蓝图与总纲，在规划体系中居统领地位。

**（二）专项规划：**为学校总体规划提供保障与支撑，与总体规划有机衔接。主要包括：学科建设、本科教育教学、研究生教育、师资队伍建设、科学研究与科研平台、社会服务与资源拓展、国际交流与合作、校区功能与基本建设、条件保障体系、智慧化校园建设、大学文化建设、党建与思想政治建设等专项规划。

**（三）教学科研单位规划：**各学院、独立科研平台依据总体规划与专项规划，结合本单位实际，单独编制本单位规划，并参与学校相关规划编制工作。

职能部门、直附属单位在积极做好学校规划编制工作基础上，可根据实际需要，编制本单位“十四五”规划。

## **五、组织保障与任务分工**

### **（一）组织保障**

**1. 领导小组：**成立中国矿业大学“十四五”改革与事业发展规划编制工作领导小组，负责规划编制工作方向引领、顶层设计、统一领导和统筹协调。

**组 长：**刘 波 宋学锋

**副组长：**曹德欣 赵建岭 李 强 蔡世华 付恒升

周国庆 卞正富 王增国 周福宝 张万红

张万海

**成 员：**各职能部门、教学科研单位主要负责人

**领导小组办公室**设在党委发展规划部 发展规划处，负责规划编制工作的组织协调、方案的推进落实和各专项规划的汇总审议，抓好节点进度，确保编制工作有序开展。

**主 任：**周福宝

**副主任：**党委发展规划部 发展规划处、党政办公室主要负责人

**2. 专家咨询小组：**成立中国矿业大学战略咨询委员会，邀请部分高等教育专家及关心我校发展的社会各界人士对规划编制工作提供咨询和指导。

**3. 工作小组：**成立总体规划、专项规划、教学科研单位规划编制工作小组。总体规划在规划编制工作领导小组的统一领导下，由党委发展规划部 发展规划处牵头各有关单位完成。各专项规划工作小组由校领导担任组长，牵头单位负责统稿和提交（超过一个牵头单位的，排首位的为主牵头单位），协同部门积极参与编制工作。各教学科研单位工作小组由党政主要负责人任组长，负责本单位规划编制工作。

## **（二）任务分工**

### **1. 总体规划**

**组 长：**刘 波 宋学锋

**副 组 长：**周福宝

**牵头部门：**党委发展规划部 发展规划处

**协同部门：**相关职能部门、各有关单位

## 2. 专项规划

### (1) 学科建设专项规划

组 长：卞正富

牵头单位：学科处

协同单位：发展规划处、教务部、科研院、文科处、研究生院、人力资源部、财务处等

### (2) 本科教育教学专项规划

组 长：曹德欣

副组长：王增国

牵头单位：教务部、学工处

协同单位：校团委、研究生院、国际处、设备处、国际学院、职教部、大学生创新训练中心等

### (3) 研究生教育专项规划

组 长：周国庆

副组长：王增国

牵头单位：研究生院、学工处

协同单位：校团委、教务部、科研院、文科处、学科处、国际处等

### (4) 师资队伍建设专项规划

组 长：卞正富

牵头单位：人力资源部

协同单位：组织部、统战部、教务部、科研院、文科处、研究生院、学科处、学工处、国际处、财务处等



#### (5) 科学研究与科研平台建设专项规划

组 长：周福宝

牵头单位：科研院 文科处

协同单位：教务部、研究生院、人力资源部、外联处、财务处、国资处、设备处、校期刊中心等

#### (6) 社会服务与资源拓展专项规划

组 长：李 强

副组长：张万红

牵头单位：外联处

协同单位：科研院、文科处、国资处、审计处、职教部、资产经营公司等

#### (7) 国际交流与合作专项规划

组 长：周福宝

牵头单位：国际处

协同单位：教务部、科研院、文科处、研究生院、学科处、人力资源部、学工处、国际学院等

#### (8) 校区功能与基本建设专项规划

组 长：赵建岭

牵头单位：基建处

协同单位：宣传部、校工会、发展规划处、教务部、科研院、文科处、研究生院、学工处、财务处、国资处、设备处、审计处、总务部、保卫处、信息化处、经营实业总公司等

#### (9) 条件保障体系专项规划

**组 长：**曹德欣

**副组长：**张万红

**牵头单位：**财务处

**协同单位：**国资处、设备处、总务部、图书馆、分析中心、公教中心、中小学、校医院、幼儿园等

#### **(10) 大学文化建设专项规划**

**组 长：**蔡世华

**牵头单位：**宣传部

**协同单位：**党政办、校工会、校团委、教师工作部、教务部、文科处、研究生院、学工处、国际处、总务部、基建处，档案馆、文博中心等

#### **(11) 智慧化校园建设专项规划**

**组 长：**周国庆

**牵头单位：**信息化处

**协同单位：**党政办、发展规划处、教务部、科研院、文科处、研究生院、学科处、人力资源部、财务处、国资处、设备处、总务部、基建处等

#### **(12) 党建与思想政治建设专项规划**

**组 长：**蔡世华

**副组长：**付恒升、张万海

**牵头单位：**组织部

**协同单位：**党政办、纪委办、宣传部、统战部、校工会、团委、教师工作部、机关党委、离退休处等

## **六、工作程序及进度安排**

### **(一) 总体规划和专项规划编制**

总体规划和专项规划编制按照“三下三上”的工作程序来安排。总体规划将于明年4月底前上报教育部审核。

#### **1. 前期准备与预研阶段（2019年12月-2020年6月）**

围绕学校第十四次党代会提出的总体目标和思路，着重调研思考各领域、各单位存在的重点、难点和瓶颈问题，下发预研文件，形成“十四五”规划基本思路和预研报告。（一下一上）

#### **2. 正式启动与文本起草阶段（2020年7月-9月）**

7月中旬，组建学校“十四五”改革与事业发展规划编制工作机构，确定规划编制工作方案，召开规划编制工作动员部署会，正式启动规划编制工作。（二下）

7月中旬—9月初，各专项规划工作小组认真开展起草工作，2020年秋季学期开学初形成专项规划初稿，提交新学期工作研讨会集中交流并修改完善。（二上）

9月底，在各专项规划基础上，形成总体规划初稿。

#### **3. 征求意见与修改完善阶段（2020年10月—11月）**

广泛征求上级主管部门、师生员工、校友等对总体规划初稿的意见和建议，做好意见整理及文本修改完善工作，形成上会审议稿。

#### **4. 规划审议与报批阶段（2020年12月—2021年4月）**

总体规划文本提交校学术委员会、教代会审议，进一步修

改完善后，由校党委全委会审议通过。（三下三上）按照教育部规定，完成上报、审核、备案等程序。各专项规划根据总体规划进行修改后，提交规划编制工作领导小组审定。

#### **5. 责任分解与启动实施阶段（2021年5月-6月）**

规划文本正式发布，并与二级单位领导班子任期目标责任制、学校年度工作要点等衔接，明确任务的年度分解和具体落实工作。

#### **（二）教学科研单位规划编制（2019年12月—2021年6月）**

各教学科研单位规划编制工作前期同步开展，后期应根据学校总体规划、专项规划所确定的目标任务进行修改完善。经教授委员会审议、学院党政联席会（独立科研平台参照此程序）审定后，报学校规划编制工作领导小组办公室备案。

### **七、工作要求**

**（一）以十四次党代会精神为统领，扎实做好规划编制工作。**紧紧围绕校第十四次党代会确立的总体目标和思路，落实立德树人根本任务，聚焦“三大战略”和“九大任务”，优化“强工、厚理、兴文、拓医、育新”学科布局，面向2035，走好第一步，对标对表，紧密衔接，凝练方向，突出重点，通过“十四五”规划编制将未来五年的目标任务落地实施。（见附件1：第十四次党代会目标任务与“十四五”规划体系衔接表）

**（二）强化组织领导，落实工作责任。**各编制工作组、各单位应高度重视“十四五”规划编制工作，在学校统一部署下，

明确工作机制，配强业务骨干，明晰工作任务，落实工作责任，加大保障力度，确保编制工作按学校预定的时间节点、任务要求高质量完成。

**（三）加强交流培训，提升编制质量。**规划编制工作领导小组办公室将通过专家讲座、专题网站、专题研讨会、第三方咨询、培训材料、工作简报等方式交流编制工作进度、做法和经验。各编制工作组的重要活动、重要信息、阶段成果请及时报送编制工作领导小组办公室。

请各专项规划工作组、教学科研单位规划组确定1名工作联络员，负责与规划编制工作领导小组办公室（7月17日前报fzghc@cumt.edu.cn，83590385）的联络沟通。

- 附件：1. 第十四次党代会目标任务与“十四五”规划体系衔接表
2. 专项规划编写参考提纲
3. 教学科研单位规划编写参考提纲

附件 1

## 第十四次党代会目标任务与“十四五”规划体系衔接表

第十四次党代会报告相关内容		规划衔接
<b>第二部分：新时代的历史使命、奋斗目标和发展战略</b>		总体规划及各专项规划
<b>第三部分：未来五年的目标与任务</b>		
一、着力调整优化学科布局，推动学科内涵建设取得新进展	1. 确保完成一流学科建设目标	学科建设专项规划
	2. 大力加强基础学科建设	
	3. 积极培育新的学科增长点	
二、着力深化教育教学改革，推动人才培养质量实现新提升	4. 扎实推进学生思想政治教育	本科教育教学专项规划
	5. 不断提升本科教育教学水平	研究生教育专项规划
	6. 切实提高研究生培养质量	
三、着力实施人才强校战略，推动师资队伍建设和再上新台阶	7. 扎实做好教师思想政治工作	师资队伍建设专项规划
	8. 大力提升师资队伍建设和水平	
	9. 不断激发师资队伍内生动力	
四、着力增强科研创新能力，推动重大成果取得新突破	10. 改革科研组织方式，激发科研创新活力	科学研究与科研平台专项规划
	11. 瞄准国家重大需求和科技前沿，持续提升科研创新水平	
五、着力发挥办学特色优势，推动社会服务能力实现新提升	12. 主动服务国家战略需求	社会服务与资源拓展专项规划
	13. 提升服务区域发展能力	
	14. 不断扩大学校社会影响力	
六、着力加强国际交流合作，推动形成国际化办学新局面	15. 拓展国际交流合作平台与途径	国际交流与合作专项规划
	16. 提升师资队伍国际化水平	
	17. 加大国际化人才培养力度	

七、着力改善办学条件，推动和谐校园建设取得新进展	18. 切实加强校园建设和管理	校区功能与基本建设专项规划
		智慧化校园建设专项规划
八、着力深化体制机制改革，推动办学治校释放新活力	19. 着力改善校园民生	智慧化校园建设专项规划
	20. 健全完善现代大学制度	总体规划及各专项规划
	21. 持续优化内部治理结构	
22. 深化资源配置机制改革		
九、着力培育弘扬新时代矿大精神，推动文化传承创新取得新成效	23. 强化大学文化的育人功能	大学文化建设专项规划
	24. 培育凝练新时代矿大精神	
	25. 扎实推进校园文化建设	
<b>第四部分：全面加强党的领导，为建设能源资源特色世界一流大学提供坚强保障</b>		
一、加强思想政治建设，着力打造坚强有力的领导班子和干部队伍	26. 把党的政治建设摆在首位	党建与思想政治建设专项规划
	27. 不断强化思想理论武装	
	28. 切实加强领导班子建设	
	29. 着力打造高素质干部队伍	
二、切实加强基层党建工作，充分发挥各级党组织在推动事业发展中的重要作用	30. 进一步强化二级单位党组织的政治核心作用	
	31. 发挥基层党支部的战斗堡垒作用	
	32. 发挥党员的先锋模范作用	
三、做好统战和群团工作，为推动事业发展凝聚力量	33. 加强和改进统一战线工作	
	34. 切实加强党对群团工作的领导	
四、深入推进党风廉政建设，努力营造风清气正的校园生态	35. 压紧压实“两个责任”	
	36. 持之以恒改进作风	
	37. 坚定不移严明纪律	

附件 2

# 专项规划编写参考提纲

## 一、发展基础和发展环境

### （一）发展基础

#### 1. “十三五”期间取得的成绩

紧扣学校“十三五”总体规划中相关的核心指标和重要指标，总结建设任务的完成情况，凝练做法和经验、体制机制创新等方面的内容，凸显重大标志性成果。

#### 2. 存在的主要问题

剖析制约学校发展的主客观因素，尤其是体制机制等方面。

### （二）发展环境

#### 1. 面临的机遇

分析国家、行业和地方与学校发展相关的重大战略、重大政策、重大需求等，结合学校的发展特色、优势和潜力寻找作为空间。

#### 2. 存在的挑战

对照外部的更高要求，对标先进高校的发展基础和竞争力，找准差距和劣势。

## 二、指导思想和发展目标

### （一）指导思想

既要体现党和国家对高等教育发展的总体部署，也要结合中央、行业对高等教育和学校发展的具体要求，突出指导思想的战略性和针对性。

### （二）发展目标

结合落实学校第十四次党代会精神和学校“十四五”时期的总体目标，确定学校的发展目标，做到定性与定量指标有机结合，建设任务与



改革目标有机结合。

### **三、主要任务**

围绕总体目标，提出“十四五”期间的主要任务、政策措施、实现路径。

本领域的重点改革任务应单列。

### **四、保障措施**

明确实现目标任务的组织保障、制度保障、经费保障、物质保障等。

# 教学科研单位规划编写参考提纲

## 一、发展形势分析

主要介绍教学科研单位的概况、“十三五”主要成绩及存在的问题、发展机遇与挑战分析等。

建议在国内外高校中选取合适的对标学院、学科深入分析，长期予以跟踪。

## 二、指导思想与发展目标

明确“十四五”时期总的指导思想、教学科研单位的发展目标定位以及主要的发展指标等。

## 三、主要任务

按照二级办学的要求，提出“十四五”期间学院在教育教学、学科建设、师资队伍建设、科学研究和平台建设、社会服务、国际交流与合作、实验室建设等方面的发展重点、主要任务指标、实现措施路径等，体现学院的发展特色。

## 四、保障措施

结合本教学科研单位发展实际，特别是针对存在的问题，有针对性地提出各方面的保障措施。